



CURS PRESENCIAL

# La construcció i activació del propòsit corporatiu

**11 i 18 de novembre de 2025**

## **Presentació**

Els reptes socials, econòmics i mediambientals contemporanis són de tal envergadura que és impossible que un sol agent les solucioni de forma unilateral.

Per a poder superar-los és necessària la col·laboració d'organitzacions diferents.

En aquest nou paradigma, el propòsit corporatiu ha esdevingut no només un element fonamental per a la bona governança de les organitzacions sinó també un element imprescindible per aconseguir formar aliances poderoses.



# programa

## 1. Obtenir el propòsit

1. Característiques de l'època actual. Descriurem quines són les característiques de l'època actual que han provocat que el propòsit corporatiu sigui un instrument fonamental.
2. Metodologia d'obtenció de propòsit. Presentarem una visió general de la metodologia de treball, amb totes les seves fases i elements.
3. Elements que no canvien. Tractarem en detall i amb exemples de tallers reals els elements del model que no canvien amb el pas del temps: el propòsit i els valors, i com identificar-los.
4. Elements que sí canvien. Analitzarem en detall els elements del model que sí canvien amb el pas del temps: la missió, les fortaleeses i les oportunitats i com mantenir-les actualitzades.

## 2. Utilitzar el propòsit

1. Activar el propòsit. Aprendre a definir actuacions i projectes de forma coherent al nostre propòsit, perquè el futur no té a veure amb les decisions que prendrem demà sinó amb les que prenen des del present.
2. Gestionar obstacles. Debatrem sobre la gestió d'aquelles situacions o reptes que dificulten o impedeixen a les àrees de l'organització alinear-se amb el propòsit.
3. Teixir aliances. Reconèixerem els grups d'interès que tenen capacitat per fer triomfar o per fer fracassar els nostres objectius, i veurem la importància de teixir complicitats.
4. Comunicar amb impacte. Convertirem el nostre nou propòsit institucional en missatges i arguments d'ús quotidià, que ajudin a les persones de l'organització i a la ciutadania a entendre per a què treballa el seu municipi.



### Docent

**Isidor Torres Mayans.** Llicenciat en Ciències Polítiques i de l'Administració per la Universitat Autònoma de Barcelona. Llicenciat en Ciències de la Comunicació per la Universitat Ramon Llull. Màster en Direcció Pública per Esade. Postgrau en Compliance pel BSM-UPF. Compta amb el certificat de professionalitat en l'àmbit del Compliance CESCO que emet l'Associació Espanyola de Compliance (ASCOM), des de 2023; amb el certificat internacional d'Avaluador del segell de qualitat EFQM; i des de 2021 forma part com a gestor líder del Club de Evaluadores del Club Excelencia de Gestión. Des de 2004, ha realitzat feines de consultoria i formació en més de 50 institucions públiques diferents de Catalunya, País Basc i les Illes Balears. Ha format part d'empreses com Estratègia Local i Consultors de Gestió Pública, amb qui continua col·laborant. La labor de consultoria i formació té un parèntesi entre 2014 i 2019, període en el qual ocupa la gerència del Consell Insular de Formentera. L'any 2010 funda la firma Planifica amb el propòsit de contribuir a combatre la cultura del curt-placisme dins del sector públic.

### Durada

8 hores

### Horari

De 9.30 a 14.00 hores (amb 30 minuts de pausa)

### Llengua d'impartició

Català

### Lloc de realització

**Federació de Municipis de Catalunya**

Via Laietana, 33 6è 1a  
08003 Barcelona

### Destinataris

Càrrecs polítics o empleats públics de l'administració local amb capacitat per impulsar processos de canvi. Els assistents poden no tenir persones a càrrec però han de tenir, en tot cas, responsabilitat sobre els resultats d'un o més serveis.

### Certificat

Es lliurarà un certificat d'assistència a les persones que acreditin la participació a un 80% de les hores lectives de les **dues sessions**, i d'aprofitament sí, a més, responen correctament un qüestionari d'avaluació de l'assoliment dels coneixements bàsics del curs. Aquest test es respondrà electrònicament a través d'un enllaç que els alumnes rebran per correu electrònic i que hauran de lliurar dins del termini establert.

### Inscripcions

El termini d'inscripció finalitza a les **15.00 h del dia 4 de novembre de 2025**. La inscripció és gratuïta i el nombre de places limitat. Per a la selecció de les inscripcions es tindrà en compte la cobertura territorial (s'hi afavorirà la participació del màxim nombre possible d'ajuntaments), l'adequació al perfil de la persona destinatària de l'acció formativa i l'ordre de recepció de les sol·licituds.

La formalització de la inscripció s'ha de fer per mitjà del formulari que trobareu al web de la l'FMC: [www.fmc.cat](http://www.fmc.cat).

### Organitza:

Federació de Municipis de Catalunya

