



SEMINARI **Tècnic Local**

22 de març al 20 de desembre de 2024

*“Planifiquem el futur amb els coneixements
d’avui basats en l’experiència d’ahir”*
Oriol Barba

La transició com a oportunitat per a enfrontar i resoldre els reptes

Presentem l'edició 2024 del Seminari Tècnic Local essent conscients que ens trobem en plena primera etapa del mandat als municipis 2023/2027 i ja no ens atrevim a seguir plantejant-nos “parar” per mirar i pensar donant-nos, d'aquesta manera, oportunitats d'adaptació als nous requeriments territorials, urbans, ambientals, socials, de mobilitat...

Seguim en moments de canvi i suposem, hores d'ara, que gaires períodes de consolidació de model no es poden preveure i que ens hem situat en posició de moviment quasi permanent. Els models evolucionen una vegada i una altra i a més ho fan cada cop més ràpidament sense deixar gaire temps a l'anàlisi dels resultats d'allò que assagem per a fer-hi front. Això voldrà dir que hem d'aprendre a improvisar més i millor?... potser sigui això, però molt ens sembla que la improvisació no és el camí.

Hem d'aprendre a ser tècnicament solvents i resolutius en aquestes circumstàncies i les que es vagin derivant i hem de seguir les evolucions de model aplicant-hi coneixement, expertesa, treball i, per què no dir-ho, importants dosis de risc. Ser més eficients, més ràpids, més adaptables i més imaginatius; no és ser menys sòlids.

És per això que definim el moment actual com un moment de transició (transició permanent?) cap a noves necessitats, noves maneres de fer, nous models; i alhora estem convençuts que ho hem de saber aprofitar com una oportunitat per a incorporar nous enfocaments i posicionaments que ens acostin a obtenir nous resultats.

Creiem que cal, per tant, seguir mirant de donar solucions i noves visions per a afrontar els reptes, seguint l'enfocament que vam iniciar la passada edició. Podem i pensem que cal abordar més temes des d'aquesta perspectiva de canvi per a mirar d'adaptar-nos als nous escenaris que continuament se'ns plantegen.

I és que es tracta d'això, d'un moviment o una adaptació quasi permanent i com deia aquell “*Be water my friend*”:





Els reptes de l'aigua

No podem començar l'edició d'enguany de cap altra manera que pensant en l'aigua, bé escàs (ves quin descobriment a aquestes alçades) i que ens posa davant d'un mirall en el que no quedem massa afavorits tant i més si recordem que portem un grapat d'anys parlant de ser més eficients i sostenibles... en la gestió de l'aigua també?

No es tracta merament d'un tema de quantitat i infraestructura, ni només a nivell de planificació sinó també de gestió i manteniment. Es tracta en definitiva de com abordem models productius i de ciutat energèticament menys dependents.

Els reptes de l'arquitectura

Hem considerat oportú programar la visita a la biblioteca Gabriel García Márquez, arquitectura en estat pur. La selecció d'aquesta obra ens ofereix l'oportunitat de rellegir el disseny i l'arquitectura d'un equipament bibliotecari com un engranatge fonamental entre la provisió d'un servei públic de caràcter cívic i cultural, i el barri de la Verneda. La concessió del Premi a la millor biblioteca del món per part de la *International Federation of Library Associations and Institutions* demostra com d'important és posar l'arquitectura al servei de la innovació en les polítiques públiques. Així podrem valorar les capacitats que una obra arquitectònica i de servei pot oferir en termes de renovació i/o regeneració urbana.

Els reptes dels equipaments

A partir de l'experiència adquirida durant la visita a la Verneda, pretenem abordar la creixent complexitat d'uns elements, els equipaments, que han de ser alguna cosa més que contenidors de determinades activitats dotacionals i han de transcendir cap a ser veritables elements de dinamització urbana.

I per assolir aquest nivell, han d'adquirir noves i variades capacitats d'acollida d'usos compatibles entre els considerats principals (l'equipament) i els considerats complementaris (al servei de l'equipament i la dinamització urbana).

Els reptes de l'habitatge assequible

Res ens agradaria més que saber resolta l'equació per a la dotació d'habitatge assequible i suficient per a atendre les necessitats de tothom.

Està molt clar que depenem de la disponibilitat de sòl qualificat, i de la disponibilitat de recursos economicofinancers; però no només, i per a



resoldre l'equació caldrà que s'abordi el tema des de noves perspectives que facilitin la col·laboració de tots els agents que d'una o altra manera hi han d'acabar intervenint.

Els reptes de la neutralitat d'emissions

Des de la planificació urbanística fins a l'obra arquitectònica, passant per la urbanització dels carrers, places, parcs... cada pas s'ha de pensar en termes de neutralitat. Tenim la sensació que si esperem a recuperar l'examen final, suspenem segur!

Els reptes de la justícia climàtica

Cada cop estem més avesats a pensar en clau de canvi climàtic i a incorporar-ho a les nostres tasques... I és que la realitat que estem vivint no ens deixa pas moltes més opcions!

Però ens hem preguntat mai si el canvi climàtic afecta tothom per igual? No només pensant en altres països i territoris amb realitats molt diferents, sinó pensant també en altres ciutats, altres barris o fins i tot en la nostra petita escala, la de veïns i veïnes.

Seguim abordant el repte de l'emergència climàtica però, aquest cop, incorporant el concepte de justícia climàtica.

Els reptes de la regeneració urbana

Ho anunciàvem a l'edició anterior, som conscients que ho plantegem repetidament però també som conscients que no podem deixar de fer-ho pensant que no hi haurà transició i millora urbana si no s'aborda adequadament la regeneració de teixits urbans, trames, carrers, espais lliures i vida urbana... sobretot i per damunt de tot, vida urbana.

Els reptes de l'organització

Com abordar la transició cap a una organització sana que ens permeti obtenir de nosaltres mateixos els millors resultats... ni més ni menys!

Els reptes de recuperar els carrers

I que visquin els carrers que evolucionen i que esdevenen capaços d'adaptar les seves configuracions espacials i materials a nous requeriments funcionals per a una ciutat més rica en matisos i més saludable.

Que els carrer no es poden modificar tenint en compte noves especialitzacions? Qui ho ha dit això?

Ara resultarà que ens haurem de posar d'acord en què és un carrer i com es pot organitzar jeràrquicament una xarxa de carrers... Diuen que "qui perd els orígens perd la identitat" però no serà menys cert que en l'origen de la majoria de carrers de les nostres ciutats res s'escrivia respecte la capacitat de colonització dels vehicles motoritzats.

Pere Montaña i Josa
Director del Seminari

Organitza:

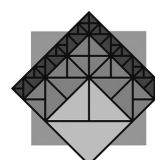
Federació de Municipis de Catalunya



Federació de
Municipis de
Catalunya

Hi col·labora:

Escola d'Administració Pública de Catalunya
Àrea Metropolitana de Barcelona



22/03/24

ELS REPTES DE L'AIGUA

09:30 h. Adaptació i mitigació a les sequeres recurrents. Narcís Prat Fornells, *professor emèrit d'Ecologia de la Universitat de Barcelona.*

10:30 h. Descans

11:00 h. La planificació a l'abastament d'aigua potable i la seva incidència en context de sequera. El cas de Barberà del Vallès. Braulio Moreno Moreno, *gerent de Serveis i Aigües de Barberà Empresa Municipal S.A.*

12:00 h. Els reptes de la bona gestió de l'aigua en els petits municipis. Marta Camps Torrens, *delegada a Catalunya PWACS (PW Advisory & Capital Services)*

26/04/24

ELS REPTES DE L'ARQUITECTURA: VISITA A LA BIBLIOTECA GABRIEL GARCÍA MÁRQUEZ

10:30 h. Equipaments públics com a catalitzadors de transformacions. Maria Buhigas San José, *arquitecta en cap de l'Ajuntament de Barcelona* i Ferran Burguillos Martínez, *gerent del Consorci de Biblioteques de Barcelona.*

11:30 h. Descans

12:00 h. Per què la Biblioteca va guanyar un premi de l'IFLA. Marta Cano Vers, *gerent* i Esther Omella Claparols, *cap de l'Oficina de Programació i Avaluació de la Gerència de Biblioteques de la Diputació de Barcelona.*

13.30 h. Visita. La Biblioteca Gabriel García Márquez



24/05/24

ELS REPTES DELS EQUIPAMENTS

09:30 h. La regulació urbanística dels equipaments comunitaris. Jordi Vila Toneu, *cap de la secció de Planejament i tràmit de l'Àrea de Polítiques Urbanístiques i Espais Naturals de l'ÀMB.*

10:30 h. Descans

11:00 h. Equipament privat: Implantació d'un centre de recerca biomèdica a Barcelona. Joan Llorc Corbella, *arquitecte* i Mireia del Pozo Niubó, *advocada de Garrigues Advocats, responsables del planejament i la gestió*; i Eduard Gascón Climent, *director de TAC Arquitectes i professor de l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Vallès (ETSAV) de la Universitat Politècnica de Catalunya, responsable del projecte.*

12:00 h. Equipament públic: Rehabilitació de l'edifici de la Unió de Cooperadors de Gavà. Fidel Vázquez Alarcón, *director de Serveis d'Urbanisme, Habitatge i Medi Ambient de l'Ajuntament de Gavà*; i Meritxell Inaraja i Genís, *arquitecta autora del projecte.*

21/06/24

ELS REPTES DE L'HABITATGE ASSEQUIBLE

09:30 h. La mobilització del parc desocupat privat: el projecte Yes we Rent de Mataró. Albert Terrones Ribas, *cap del Servei d'Habitatge de l'Ajuntament de Mataró.*

10:30 h. Descans

11:00 h. L'eficiència energètica i la innovació en el procés constructiu: la promoció d'habitatge per a joves amb sistemes constructius industrialitzats de Caldes de Montbui. Jordi Pruna Farrés, *cap de l'Oficina d'Habitatge de l'Ajuntament de Caldes de Montbui.*

12:00 h. Espai de Diàleg Construint idees: La col·laboració públic-privada-comunitària. Carme Gómez Gázquez, *gerenta de VIMUSA (Habitatges municipals de Sabadell)*, Jaume Borràs, *director de negoci de Culmia*, i Glòria Rubio, *coordinadora d'Activitat de La Dinamo Fundació.*

19/07/24

ELS REPTES DE LA NEUTRALITAT EN LES EMISSIONS

09:30 h. Missions de la UE. 100 ciutats climàticament neutres en 2030. El cas de Vitoria-Gasteiz. *Ajuntament de Vitoria-Gasteiz.*

11:00 h. Descans

11:30 h. L'escala urbana davant la descarbonització. Albert Cuchí Burgos, *doctor arquitecte, professor del Departament de Tecnologia de l'Arquitectura de l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Vallès (ETSAV) de la Universitat Politècnica de Catalunya.*

12:30 h. Showpass. Rehabilitació d'un habitatge certificat com a balanç CO2 nul. Micheel Wassouf, *arquitecte, fundador d'Energiehaus i soci fundador de la Plataforma de Edificació Passivhaus.*

20/09/24

ELS REPTES DE L'EMERGÈNCIA CLIMÀTICA: LA JUSTÍCIA CLIMÀTICA

09:30 h. Les temperatures altes i la falta d'aigua estan aquí per quedar-se. Què hem de fer per adaptar-nos i perquè no vagi a més? Tomàs Molina Bosch, *professor de la Universitat de Barcelona i cap de Meteorologia de Televisió de Catalunya.*

10:30 h. Descans

11:00 h. Mesura de la vulnerabilitat a la calor i primeres línies d'acció a l'ÀMB: IVAC (Índex de Vulnerabilitat a la Calor). Ana Romero Càlix, *cap del Servei d'Emergència Climàtica i Educació Ambiental de l'Àrea d'Acció Climàtica i Agenda Estratègica Metropolitana de l'Àrea Metropolitana de Barcelona*, i Elena Domene Gómez, *cap de l'Àrea de Sostenibilitat de l'Institut Metròpoli.*

12:00 h. Respondre a l'emergència climàtica urbana des de la justícia ambiental i climàtica. Isabelle Anguelovski, *professora ICREA a l'ICTA-UAB i Barcelona Lab for Urban Environmental Justice and Sustainability (BCNUEJ Lab).*

18/10/24

ELS REPTES DE LA REGENERACIÓ URBANA

09:30 h. Si la resposta és la regeneració urbana, quines són les preguntes? Sonia de Gregorio Hurtado, *professora del Departament d'Urbanística i Ordenació del Territori de la Universitat Politècnica de Madrid.*

10:30 h. Descans

11:00 h. El Pla de Regeneració Urbana Integral de Les Planes-Blocs Florida com a procés d'acció comunitària en un dels territoris més densos d'Europa. Lluís Esteve Garnés, *coordinador del Pla Integral Les Planes Blocs Florida.*

12:00 h. Espai de Diàleg Construint idees: Regeneració i Millora Urbana: Balanç i reptes d'una política complexa. Ferran Barba Boada, *cap de Servei d'Urbanisme. Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Millora Urbana de la Diputació de Barcelona;* Gemma Barnusell i Ortuño, *responsable tècnica de l'àrea Pla de Barris, Participació i Convivència i Processos Estratègics de l'Ajuntament de Les Franqueses del Vallès;* i Jordi Mas Herrero, *arquitecte. Abric. Rehabilitació Estratègica.*

22/11/24

ELS REPTES DE L'ORGANITZACIÓ

09:30 h. Entre resultats i excuses. Xavier Marcet i Gisbert, *consultor i professor en estratègia, innovació i transformació d'organitzacions.*

10:30 h. Descans

11:00 h. Augmenta l'ordre, redueix el caos: eines i bones praxis per a l'organització personal en l'àmbit professional. Andreu Gatuellas Gassó, *psicòleg col·legiat, especialitat en resiliència personal a la feina i habilitats per a la gestió d'equips i persones.*

12:00 h. Espai de Diàleg Construint idees: Andreu Gatuellas Gassó, *psicòleg col·legiat, especialitat en resiliència personal a la feina i habilitats per a la gestió d'equips i persones.* Eva Comellas Batet, *jurista, coordinadora de Recursos Humans de l'AMB.* Elia Hernando Navarro, *directora de coordinació tècnica i gestió a l'Agència Barcelona Regional.*

20/12/24

ELS REPTES DE RECUPERAR ELS CARRERS

09:30 h. El carrer: una nova infraestructura ambiental i social. Xavier Matilla Ayala, *arquitecte urbanista, professor DUTP-UPC. Arquitecte en cap Barcelona (2019-2023).*

10:30 h. Descans

11:00 h. Nous models de carrers: dinàmiques generades, una nova gestió. Exemples. Anna Terra i Sans, *gerenta del Districte de l'Eixample de l'Ajuntament de Barcelona.*

12.00 h. La regeneració urbana mitjançant la comunitat. Ninoska Juan Alvarez, *responsable de projectes planificació,* i Esteban Marín, *president Contorno Urbano.*



Comitè de Programa

El Comitè de Programa del seminari està dirigit per:

Pere Montaña Josa, *arquitecte urbanista, ex gerent municipal.*

i format per:

Rodrigo Alaminos Rodríguez, *arquitecte; coordinador general de l'Ajuntament de Martorell.*

Blanca Atienza Gatnau, *enginyera de Camins, Canals i Ports; directora de Serveis d'Espai Públic, Urbanisme i Sostenibilitat de l'Ajuntament de L'Hospitalet de Llobregat.*

Josep A. Báguena Latorre, *geògraf; responsable d'Anàlisi i Prospectiva Territorial de l'Àrea de Presidència de la Diputació de Barcelona.*

Laura Cid i Espinach, *ambientòloga; cap de l'Oficina de Gestió Ambiental i Infraestructura Verda de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.*

Loles Herrero Canela, *arquitecta; cap del Servei de Planejament Urbanístic de l'Àrea de Desenvolupament de Polítiques Urbanístiques de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.*

David Mongil Juárez, *geògraf; cap de l'Oficina d'Habitatge de la Diputació de Barcelona.*

Maria Pons i Mascases, *responsable de Redacció i Planejament de l'Ajuntament del Prat de Llobregat.*

Carolina Telechea Lozano, *secretària general adjunta de la Federació de Municipis de Catalunya.*

Secretaria tècnica del Seminari

Laura Gálvez Pons

Via Laietana, 33, 6è. 08003 Barcelona. Tel.: 93 310 44 04 Fax: 93 310 71 03

Correu electrònic: l.galvez@fmc.cat.

Documentació

Els textos de les conferències i el material de referència es lliuraran per mitjà del web de la Federació de Municipis de Catalunya: <http://formacio.fmc.cat>.

Metodologia

Per tal d'augmentar el nivell pràctic de les sessions, es podran trametre consultes sobre les ponències que s'hi presentaran. En el decurs de la sessió, els ponents contestaran aquestes consultes.

Podeu adreçar les vostres consultes fins a una setmana abans de cada sessió a la bústia stl@fmc.cat. Cal especificar a quina ponència fan referència.

Lloc de Realització

El seminari se celebrarà en format híbrid, presencialment des de l'auditori de l'UPF-BSM (Barcelona School of Management de la Universitat Pompeu Fabra), al carrer de Balmes, 134, de Barcelona, i en streaming per mitjà de la plataforma Zoom.

Certificat

En finalitzar el curs, es lliurarà a les persones assistents un certificat d'assistència homologat per l'Escola d'Administració Pública de Catalunya com a curs sotmès al control d'assistència de nivell D (més de 40 hores lectives). Per a obtenir el certificat, caldrà haver participat en un mínim de set sessions de les quals quatre, com a mínim, hauran de ser presencials, llevat de restriccions sanitàries sobrevingudes, cas en què s'informarà dels canvis precisos. Serà imprescindible acreditar tant l'entrada com a la sortida a cadascuna de les sessions amb el codi QR personal que s'haurà de portar i mostrar a la recepció del Seminari. A les sessions virtuals serà necessari també acreditar-se, posant les dades requerides abans d'accedir a la plataforma.

Durada

40 hores

Inscripcions

El termini d'inscripció finalitza el dia **15 de març de 2024**. La inscripció és gratuïta i el nombre de places, limitat. Per a la selecció de les inscripcions, es tindrà en compte la cobertura territorial (s'hi afavorirà la participació del màxim nombre possible d'ajuntaments), l'adequació al perfil del destinatari de l'acció formativa i l'ordre de recepció de les sol·licituds.

Cal formalitzar la inscripció per mitjà del formulari que trobareu al web de la Federació de Municipis de Catalunya: www.fmc.cat.