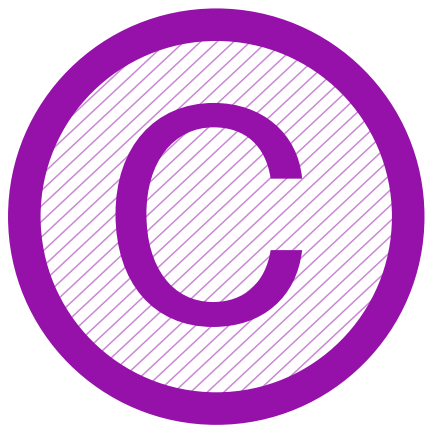




FEDERACIÓ DE MUNICIPIS
DE CATALUNYA

**20 i 27 abril
4, 18 i 25 maig
1 i 8 juny/10
Barcelona**

Durada

30 hores

Horari

De 10.00 a 14.30 hores.

Destinataris

Professionals de serveis d'atenció social, sanitària i educativa que facin o que vulguin fer gestió de projectes i programes.

Inscripcions

El termini d'inscripció finalitza el dia **9 d'abril de 2010**. La inscripció és gratuïta i el nombre de places és limitat. Per a la selecció de les inscripcions es tindran en compte la cobertura territorial (s'afavorirà la participació del màxim nombre d'ajuntaments possible) i el seu ordre de recepció. La formalització de la inscripció es farà per mitjà del formulari que trobareu al web de la Federació:

www.fmc.cat.

Certificat

Es lliurarà un certificat a les persones que acreditin l'assistència a un 80% de les hores lectives.

Lloc de realització

Federació de Municipis de Catalunya
Via Laietana, 33, 6è 1a
08003 Barcelona

Planificació, gestió i avaluació de projectes socials

Objectius

- Oferir coneixements i eines que ajudin a millorar les activitats de direcció, planificació i gestió de projectes socials.
- Aprofundir en la millora de la metodologia de gestió de projectes i les tècniques que es poden implantar.
- Introduir una metodologia que permet la definició sistemàtica d'objectius i la planificació i la gestió d'activitats vinculades a la seva consecució.
- Conèixer els aspectes vinculats a la realització d'estimacions de recursos humans, materials i temporals necessaris per portar a terme les activitats, i l'elaboració de pressupostos i plans.
- Conèixer les tècniques de programació i seguiment més importants i el programari de gestió de projectes existent.
- Reflexionar sobre els aspectes vinculats al control i a l'organització de projectes.

Programa

1. Introducció a la planificació, la gestió i l'avaluació de projectes

- Conceptes bàsics.
- Tipus de projectes.
- Cicle vital d'un projecte.
- Sistemes de planificació i gestió.
- Errors habituals i causes de fracàs dels projectes.

2. Disseny de projectes

- Origen del projecte i identificació de la missió.
- Anàlisi de necessitats: concepte i tècniques bàsiques.
- Determinació dels objectius.
- Anàlisi SWOT.
- Identificació d'activitats.
- Estructures de desglossament del treball.
- Determinació dels recursos: persones, equips, material i temps.
- Estimació de costos i despeses.
- Elaboració de pressupostos.
- Redacció d'un pla de projecte.

3. Organització i recursos humans del projecte

- Identificació i descripció dels agents interessats en el projecte.
- Recursos humans: sistemes d'organització i de selecció.
- Lideratge, motivació i comunicació.
- Cohesió i identitat dels equips.
- Paper de la direcció del projecte.

4. Implementació i seguiment de projectes

- Programari de gestió de projectes. Descripció dels programes més usats.
- Diagrames de Gantt.
- Ruta crítica i PERT.
- Càlculs de programació.
- Limitacions de recursos.
- Concepte i sistemes de control.
- Cost real i cost aparent del projecte.

5. L'avaluació en el context de la gestió de projectes

- Avaluació com a element integrat a la gestió del projecte.
- Avaluació de la conceptualització i del disseny del projecte.
- Avaluació de la implantació i dels resultats: eficàcia, eficiència i efectivitat.

6. Aspectes relacionats amb la finalització del projecte

- Procés de finalització: aspectes bàsics.
- Causes de finalització prematura.
- Documentació i informes finals.
- Finalització i aprenentatges.

Metodologia

- Es faran exposicions alternades amb l'anàlisi de situacions presentades pels assistents.
- Entre sessions, es proposaran activitats voluntàries de reflexió personal.
- Es lliurarà documentació específica a cada sessió.

Docents

José Manuel Alonso Varea. Director d'ITER (consultoria, recerca i formació en benestar, salut i organitzacions), llicenciat en psicologia per la Universitat de Barcelona i màster en direcció pública (ESADE).

Organitza

Federació de Municipis de Catalunya

Col·labora

ITER – BSO (Benestar, Salut i Organitzacions)

