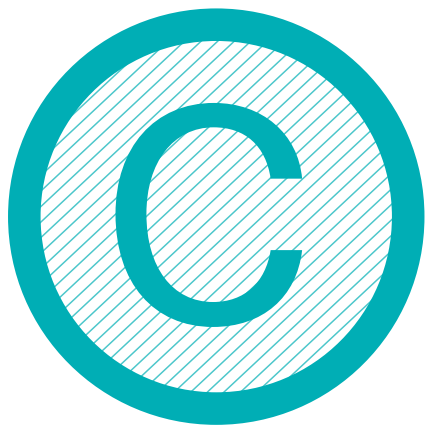




FEDERACIÓ DE MUNICIPIS
DE CATALUNYA

20 i 29 abril
4, 11, 21 i 27 maig
4, 8, 18 i 25 juny/09
Barcelona

Durada

40 hores

Horari

De 10.00 a 14.30 hores

Destinataris

Persones que desenvolupen funcions directives o volen desenvolupar-les properament. Han d'estar disposades a: **1.** fer un treball de lectura i reflexió entre sessions; **2.** intercanviar de forma activa sobre la seva experiència.

Inscripcions

El termini d'inscripció finalitza el dia **9 d'abril de 2009**. La inscripció és gratuïta i el nombre de places és limitat. Per a la selecció de les inscripcions es tindrà en compte la cobertura territorial (s'afavorirà la participació del màxim nombre d'ajuntaments possible), i l'ordre de recepció d'aquestes. La formalització de la inscripció es farà per mitjà del formulari que trobareu al web de la Federació: **www.fmc.cat**.

Certificat

Es lliurarà un certificat a qui acrediti l'assistència a un 80% de les hores lectives. Les persones que vulguin obtenir un certificat d'aprofitament hauran de realitzar dos treballs al llarg de les sessions.

Lloc de realització

Federació de Municipis de Catalunya
Via Laietana, 33 6è 1a
08003 Barcelona

Habilitats directives: punts clau per practicar-les en les administracions locals

Presentació

Cada cop es més gran l'exigència social i professional cap a les persones que realitzen tasques de comandament en les organitzacions públiques, i es reconeix que aquestes persones necessiten competències específiques diferents de les competències tècniques que inicialment tenien com a professionals.

Moltes institucions i organitzacions arrosseguen encara models de gestió poc adequats a les necessitats d'efectivitat, i haurien de contemplar més la cura de les persones, de les tasques, dels processos i dels resultats.

Objectius

- Millorar la comprensió de l'entorn organitzatiu.
- Proporcionar eines d'anàlisi i d'intervenció per realitzar millor les funcions directives.
- Intercanvi d'experiències entre els participants.

Programa

1. El rol de la persona directiva

Competències directives. Autoavaluació

2. Gestió del temps

Preparació i conducció de reunions.

3. Comunicació assertiva. Estils comunicatius

Com cuidar les relacions interpersonals

4. Estils de lideratge.

Àrees d'autoritat i de responsabilitat
Delegació eficaç

5. Treball en equip

Direcció d'equips i projectes

6. Gestió de conflictes

Tècniques de negociació

7. Motivació interna i externa

Identificació de necessitats

8. Planificació (procés, nivells, avaluació)

Presa de decisions

9. Organització: models, estructura, tècniques diagnòstiques.

10. Integració de continguts de mòduls anteriors

Pla de millora individual

Docent

José Manuel Alonso Varea. Director d'ITER (consultoria, recerca i formació en benestar, salut i organitzacions), llicenciat en psicologia per la Universitat de Barcelona i màster en direcció pública (ESADE).

Metodologia

Es realitzaran exposicions alternades amb l'anàlisi de situacions presentades pels assistents. Entre sessions es proposaran activitats voluntàries de reflexió personal. Es lliurarà documentació.

Organitza

Federació de Municipis de Catalunya

Col·labora

ITER – BSO (Benestar, Salut i Organitzacions)



FEDERACIÓ DE MUNICIPIS
DE CATALUNYA



Acuerdo de
Formación Continua
en las Administraciones
Públicas